

镇江工厂生产效率提高方案

生成日期: 2025-10-21

我越深入研究丰田生产方式与丰田模式，就越了解这是一种为员工提供工具，使他们能持续改善工作的制度，丰田模式意味着更加倚重员工，而不是减少对员工的依赖。丰田模式是一种文化，而非只是一套提升效率与改善的工具，你必须依靠员工减少存货，找出隐藏的问题并解决它，员工有急迫感、目的及团队合作的观念，因为他们若不能解决问题，就会发生存货不足的情形。在日常作业中，工程师、技术熟练的员工、专业的质量控制人员、供应商、领班及作业人员（是最重要的）全都参与解决问题与持续改善的工作，历经时日，人人都成了解决问题的**。通过发掘人的智慧，找到“傻瓜”都能做对的办法，减少品质对人的依赖。镇江工厂生产效率提高方案

准时生产是一套原则、工具与方法，使公司能以较短的前置期，针对顾客的特定需要而少量生产与递送产品。简单地说，准时生产是要在正确时间递送正确数量的正确产品，这种制度的优点在于使公司能够更好地应对顾客需求的日常变化，这正是丰田公司需要达到的境界。丰田公司也吸收了美国质量大师爱德华兹·戴明所传授的东西，戴明在日本举办美国质量与生产力研讨会，倡导在现代组织中，达成并超越顾客期望是组织内每个人的工作与责任。同时，他把“顾客”的定义扩大，以包含内部顾客与外部顾客，根据生产线上或作业流程中每个人或每个步骤为“顾客”，在正确时间供应他（它）所需要的东西。“下个流程是顾客”是戴明提出的原则，它是准时生产方式中最重要的阐释之一，因为在拉动方式中，它代表上游工序必须遵照下游工序的需要与指示进行生产，否则，就无法做到准时生产。镇江工厂生产效率提高方案推行精益生产，消灭一切浪费；

在精益制造中，一个“单元”（也有人把“cell”一词直译为细胞或单元）由一个流程中的人员、机器设备或工作站组合而成，你可以创造多个“单元”负责一产品或服务的各道工序（如焊接、组装、包装），一次处理一件，根据顾客的需要及最低限度的延迟与等候来决定作业速率，此即单件流作业。以前述螺帽制造工厂为例，如果你把生产螺帽的流程编排成“单元”，以单件流作业方式把螺帽或极小批量的螺帽从一个生产环节转移至另一个，那么，过去需要花费数周才能完成的工作，现在只需几小时就能完成。而且这并非有特定流程才能做到，在世界各地都已经看到许多不同行业的公司以单件流作业方式促成了生产力与质量的显住提升，以及存货、空间、前置期等的显住缩减，一而再、再而三地证明单件流的惊人成效。正因为如此，我们才会说，单件流是精益的根本，它杜绝了丰田公司所辨识出的八类浪费情形。

他们看到许多生产设备制造了大量产品堆放储存，要稍后才会被送到另一个部门，以更大的设备处理此产品，然后又堆放储存一阵子，再送到下一个环节。他们看到这些间断的流程步骤都以批量生产为基础，各工序之间的脱节导致大量材料变成等待输送的存货，他们看到高成本的设备，以及所谓降低每单位平均成本的“效率”，就是使设备不停地生产、员工不停地生产。他们也看到传统的考核制度奖励那些生产更多原料与零部件，并使设备与员工不停忙碌生产的经理人，这导致了生产过剩和流程的不均衡，大批量产出来的东西中可能隐藏着问题，堆放在那儿数周而未被发现。没有发现问题，就是最大的问题。体现的不仅是要有发现问题的意愿，也要有发现问题的能力。

“成本下降3%，相当于销售增长20%”。但销售增长不光是企业自身努力就能做到的，而降低成本很大程度上可以依靠全员参与与改善来实现。尤其在严峻的市场环境下更是如此。精益中的行动哲学，改善是行动的哲学，崇尚自省，主张自主自发的行动。工作执行的好与坏，不是员工的问题，而是管理者的问题。比计划更重要的，

是为让计划变成现实所采取的行动。如果用一杯水就可以浇灭的(品质、安全、成本等)隐患，不能任其扩散到只有用消防车才能扑灭的状态。大问题通常是由小问题累积而成的，不要以为只有解决大问题，才觉得有价值。精益管理—世界及企业必由之路！精益管理—世界及企业竞争优势所在！镇江工厂生产效率提高方案

挑战自我、精益求精、实现产品效益醉大化。镇江工厂生产效率提高方案

精益生产管理是种意识，观念，是种态度与文化。因此，在企业中实施精益生产管理，就是对工作过程中的每一个细节都要精益求精，做每一件事哪怕是小事，都要持高度负责的态度，做到事无巨细，不断培养个人扎实，严谨的工作风格。做到事事有人管，时时有人查，时时有计划，事事有总结，杜绝管理上的漏洞，消除管理上的盲点，企业在竞争中才能步步为赢！就企业而言，应该加强企业的文化建设，完善自身的管理机制。随着市场经济的高度发展，企业在精益生产管理的应用上，特别是社会分工越来越细，专业标准越来越高的社会趋势下，精益生产管理的重要性日见明显。镇江工厂生产效率提高方案

上海凌亿云企业管理咨询有限公司位于菊园新区环城路2222号6幢101室J公司业务分为精益生产咨询，精益管理咨询，精益管理培训，机加工精益推行及改善等，目前不断进行创新和服务改进，为客户提供良好的产品和服务。公司将不断增强企业重点竞争力，努力学习行业知识，遵守行业规范，植根于商务服务行业的发展。凌亿云咨询立足于全国市场，依托强大的研发实力，融合前沿的技术理念，飞快响应客户的变化需求。